

60 ansatte er blevet medejere af fynsk succes-firma

Trods besværligheder i USA vokser den odenseanske it-virksomhed Umbraco kraftigt. 60 medarbejdere satser på firmaet og har købt aktier i deres arbejdsplads.

Jesper Beenfeldt Nielsen
jeb@fyens.dk

ODENSE: Umbraco, der laver software til hjemmesider, fik sidste en masse nye ejere, da 60 af medarbejderne sagde ja til et tilbud om at blive aktionærer. Det skete samtidig med, at en kapitalfond købte størstedelen af virksomheden.

- Det er en stærk opbakning, som vi sætter stor pris på. De ansatte har investeret betydelige beløb, så de sætter noget på spil her, siger administrerende direktør Kim Sneum.

De mange nye aktionærer kan glæde sig over, at deres arbejdsplads er vokset kraftigt sidste år, hvor det samlede salg steg fra 48 til 59 millioner kroner - en vækst på 24 procent - ifølge det netop offentliggjorte regnskab. Og det er langt fra slut, for direktøren regner med lige så stor fremgang i år.

Det har også skabt nye arbejdspladser i virksomheden, der lige nu har 104 ansatte - heraf 89 på hovedkontoret i Odense.

For at få plads til dem alle, er Umbraco netop flyttet få hundrede meter, men man har stadig adresse i Thrige-firkanten i Odenses Skibhuskvarter. De tidligere fabrikslokaler er blevet forsynet med gamle møbler fra kvarterets genbrugsforretninger.

Køber kun brugt

- Det er billigt, bæredygtigt, passer til lokalerne og giver os lidt kant, siger Kim Sneum, der oplyser, at stort set alle møbler købes brugt.

Umbraco satser kraftigt på væksten, så overskud bliver der ikke så meget af lige nu. I 2021 tjente man en million før skat, og 2022 kan godt ende med et mindre underskud.

Virksomheden har udviklet et såkaldt CMS-system, som er det program, man bruger til at opbygge og styre en hjemmeside. Programmet har vundet stor udbredelse,



Nogle af de nye lokaler i Thrige-firkanten mangler den sidste gang maling. Der er med vilje rigeligt med plads - 1700 kvadratmeter - fordi medarbejdertallet hele tiden stiger. Bestyrelsesmedlem Torben Frigaard Rasmussen (til venstre) blive vist rundt af direktør Kim Sneum. Foto: Michael Bager



Umbracos nye lokaler i Thrige-firkanten husede tidligere Fyns HF, som er flyttet til Kottesgade ved Byens Bro, og man har bevaret de gamle klasselokaler, som stort set kun har fået ny maling. Foto: Michael Bager

og et væld af både store og små virksomheder og organisationer bruger det - blandt andet Carlsberg, Danish Crown, Thomas Cook og DBU.

Mottoet er *The Friendly CMS* (det venlige CMS, red.), og virksomheden gør meget for at skille sig ud som en helt anden type end de mere almindelige hårdtslående leverandører. Ikke mindst er programmet i sig selv helt gratis, og koden er frit tilgængelig, så dygtige programmører i hele verden hjælper derfor konstant med til at forbedre det.

- Det er en meget stor fordel for os, de traditionelle leverandører ville gøre meget for at få den slags input, men de kan ikke gøre det samme, fordi koden til deres pro-

grammer er lukket land for andre, siger Kim Sneum.

"Vi bygger broer"

Umbraco prøver også at adskille sig i opbygningen. Virksomheden forsøger ikke at lave en hel masse funktioner oven på det grundlæggende. I stedet gør programmet det let for andre at lave deres egne moduler, som uden problemer arbejde sammen med Umbracos grundprogram.

- Andre graver grøfter, vi bygger broer, siger Torben Frigaard Rasmussen, der er aktionær og bestyrelsesmedlem og tidligere bestyrelsesformand indtil salget sidste år.

- Vi omfavner det fællesskab, der er opstået om vores program, og vi har et andet og



Rundt omkring i de nye lokaler på anden sal er der lavet små to-mands mødelokaler. Foto: Michael Bager

større formål end blot at tjene penge - vi er en del af dele-kulturen. Men det betyder ikke, at vi blot er godgørende. Dette er den bedste forretningsmodel for os, siger Kim Sneum.

Indtægterne kommer fra de ekstra tjenester, som kunderne kan købe sig til. De kan for eksempel droppe besværet med servere og installationer og i stedet betale for at lade Umbraco huse det hele. De kan også betale for at få adgang Umbracos hjælpecenter.

Svært indtog i USA

Den samme model gennemførte Torben Frigaard Rasmussen og Kim Sneum sammen i den danske succesvirksomhed E-economics, der har udviklet et webbaseret regn-

skabssystem.

75 procent af virksomhedens indtægter kommer fra udlandet, og de skal gerne stige kraftigt. Især bliver der lagt mange penge og kræfter ind i arbejdet med at få en bid af det enorme amerikanske marked. Umbraco har åbnet et kontor i North Carolina, hvor der foreløbig er ansat ni personer, mens yderligere fire stillinger venter på at blive besat.

- Vi har ikke ramt plet i USA i første omgang. Det er et meget anderledes marked, og vi skal lære det bedre at kende, før vi har opskriften. I første omgang fokuserer vi på et mindre geografisk område og på en bestemt kundegruppe - de offentlige virksomheder, hvor vi i forvejen er stærke, siger Kim Sneum.

FAKTA

UMBRACO A/S

Hjemsted: Odense C

CVR-nummer: 35 86 65 82

Direktør: Kim Sneum Madsen

Bestyrelse: Ulf Martin Henriksen (formand), Per Ivansson, Gustav Wilhelm Lagercrantz, Torben Frigaard Rasmussen

Ejere: Monterro, Sverige (75 pct.), Kim Sneum (8 pct.), Poul Anders Lerche Jensen (5-10 pct.), Torben Frigaard Rasmussen, Niels Hartvig samt 60 ansatte.

Regnskabstal 2021 (2020 i parentes)

Omsætning: 59 millioner kr. (48)

Overskud før skat: 1,0 millioner kr. (0,9)

Overskud efter skat: 0,7 millioner kr. (1,0)

Egenkapital: 15,6 millioner kr. (10,7)

Antal ansatte: 70 (54)

KILDE: VIRKSOMHEDENS REGNSKAB

- Det er ikke supernemt, og samtidig er der et meget kraftigt lønpres derovre. Men vi holder fast, og vi er også ved at sørge for, at de amerikanske kunders data kan ligge i et amerikansk datacenter i stedet for et europæisk, siger han.

Der er kommet meget mere fart på udvidelserne i udlandet, siden salget til den svenske kapitalfond.

- Vi har hele tiden ønsket at accelerere væksten. Men dengang vi blot var fire privatpersoner som ejere, var vi nødt til at skifte lidt mellem speeder og bremse fra kvartal til kvartal alt efter strømmen af kontanter på kontoen. Nu har vi - og måske også vores bank - mere ro i maven, og vi kan for eksempel bare sende flere medarbejdere til USA, hvis det er det rigtige, siger Torben Frigaard Rasmussen.

Kapitalfonden Monterro ejer 75 procent af aktierne, mens medarbejdere og de oprindelige fire aktionærer ejer resten.

Det gælder blandt andet Kim Sneum selv, der nu ejer 5-10 procent aktierne. Tidligere ejede han 10-15 procent, og salget til Monterro var med til at give hans holdingselskabet et overskud på 22 millioner kroner ifølge det netop offentliggjorte regnskab.