

# Fynsk virksomhed laver helt ny robot og skifter kunderne ud

Robot at work arbejdede i seks år på en robotidé, men måtte indse, at den ikke holdt til markedet. Nu er virksomheden drejet i en helt ny retning og har fået nye investorer.

**Jesper Beenfeldt Nielsen**  
jeb@fyens.dk

**ODENSE:** Siden 2015 har Finn Kirkegaard Christensen arbejdet med en idé: Han ville lave en robot til byggepladser, så mureren, maleren og tømreren kunne blive afløst, og så det stadig traditionelle byggeri kunne blive mere effektivt.

Ifølge iværksætteren selv gik det rigtig godt, sådan da. Robotterne blev udviklet og forfinede, kunder købte dem og brugte dem som forventet.

- Men vi fik aldrig rigtig greb i markedet. En kunde købte måske én robot men vendte ikke tilbage efter en til. Det greb ikke om sig, siger

Finn Kirkegaard Christensen, der ikke er i tvivl om årsagen:

- Det kan ikke lade sig gøre at overlade det traditionelle byggeri til robotter. Der er altid en tagrende, der sidder anderledes eller en dør, der er for lille næste gang, som betyder, at automatikken skal laves om. Hvis byggeriet skal automatiseres, skal det efter min mening gøres helt fra bunden - for eksempel i form af 3D-printede bygninger, siger direktøren.

## Kritik af byggebranchen

Dermed giver han et besyv med i den løbende diskussion om automatisering af byggepladser, der har fundet sted i mange år. Mange kritiserer byggebranchen for at være for gammeldags og kon-

servativ, fordi den ikke automatiserer lige så heftigt som andre dele af erhvervslivet.

- Jeg troede på, at det kunne gøres, men det mener jeg ikke længere, siger Finn Kirkegaard Christensen, der fremhæver, at de mange mindre og ofte økonomisk svage virksomheder på byggepladserne er med til at dæmpe markedet for investering i robotter.

Robot at work, der har hjemme i den såkaldte Tech Town i kvarteret vest for Rosengårdcentret i Odense, måtte også tage konsekvensen af, at den oprindelige idé ikke rakte længere. Virksomheden har kunnet genbruge en stor del af dens teknologi men er skiftet til en helt nye kundetype. Nu laver den en form for fabriksudstyr til de virksomheder, der laver præfabrikerede elementer til byggeriet.

## Bro til fabrikker

Robotten er blevet placeret på en stor bro på skinner med navnet RAW Bridge. Dermed kan den nå hele vejen over for eksempel et stort betonelement placeret vandret i en fabriksshal. Her kan den for eksempel klistre tusinder af murstensskaller på betonelementet og dermed erstatte fire personers arbejde, som det sker hos en kunde i Brørup.

Samme robot kan fodres med en ny elektronisk tegning og straks lave et helt andet element, eller værktøjet kan byttes ud med en sømpistol, så den kan lave et stort element i træ.

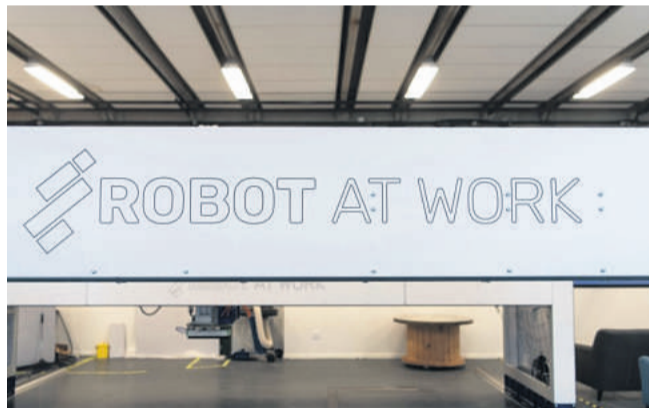
I første omgang fik Robot at work kontakt til en enkelt virksomhed, men man opdagede hurtigt, at der var noget at komme efter generelt i denne kundegruppe.

- På halvanden måned lukkede vi en handel om udstyr for 1,5 millioner kroner. Da var vi klar over, at vi passede ind her, siger stifteren.

Virksomheder, der præfabrikerer byggematerialer, er meget anderledes end de, der er til stede på byggepladsen. Produktionen sker inden-



Finn Kirkegaard Christensen og Robot at Work laver nu de broer, som ses i baggrunden, og som er forsynet med robotter. De kan række over et helt fabriksgulv. Foto: Stefan Sommer Jagd



"Robot at Work" betyder robot på arbejde på engelsk. Foto: Stefan Sommer Jagd

dørs, produkterne er standardiserede, alt er stordrift, og virksomhederne er vant til at investere i produktionsteknologi og automation.

- Desuden har de en god økonomi, mange ordrer og meget stor mangel på arbejdskraft. Derfor er de stærkt interesserede i vores produkter, siger Finn Kirkegaard Christensen.

## Kører i Brørup

Den første maskine kører på livet løs i Brørup, og siden er der solgt seks tilsvarende. Virksomheden er nu 100 procent fokuseret på dette ene produkt og er ændret fra en organisation, der laver en række special-projekter til et firma med en serieproduktion.

- Vi har drejet os helt om. Det er en ændring af produkt, kundegruppe og organisation, siger direktøren.

Han har store, etablerede konkurrenter på markedet. Men de leverer som hovedregel kun kæmpestore anlæg, der fylder det meste af en fabriksshal og er specialkonstruerede til en bestemt produktion.

- Vores forhold til de etablerede producenter er som Universal Robots forhold til

traditionelle industrirobotter. Vores produkter er lette at bruge for alle, kan hurtigt indstilles til en ny produktion og har en meget lettilgængelig brugerflade, siger robotdirektøren.

Han har allerede fået lavet partnerskaber med adskillige leverandører af værktøjer - for eksempel sømpistoler - som også optræder som forhandlere. Ifølge virksomheden kan kunden blot sætte et nyt, understøttet værktøj i robot-broen, som derefter selv identificerer dimsens og er klar til at bruge den.

Odense-firmaet siger også, at produkterne er så enkle, at kunderne selv kan installere dem uden assistance. Dermed er man klar til en serieproduktion af robotter i store antal til markeder verden over. Salget ventes i høj grad ske gennem værktøjs-partnerne eller online via hjemmesiden.

## Erfarne investorer

Den kraftige omlægning af virksomheden har kostet penge, og 2021 endte med et minus på to millioner kroner før skat. I efteråret 2021 købte bestyrelsesformand Torben Frigaard Rasmussen nogle aktier og skød derudover

flere penge i virksomheden.

Her i juni er to nye investorer på vej ind med 3,5 millioner friske kroner. Det er erhvervsfolkene Henrik Nielsen, Odense, og Lars Herman Petersen, der bor i Køge, men kommer fra Kerteminde og har været aktiv i fynsk erhvervsliv i flere årtier.

- Med den nye strategi synes jeg, at virksomheden er en meget spændende sag, som jeg gerne vil være med i og bidrage til. Jeg tror på, at der er fremtid i den, siger Lars Petersen, der har en omfattende erfaring i ledelse af produktionsvirksomheder og dermed kan hjælpe til med robotvirksomhedens omstilling.

- Der er en dynamik uden lige både i denne virksomhed og i mange andre fynske iværksætterfirmaer, det er jeg meget betaget af. Det er spændende at arbejde sammen med unge mennesker med et stor drive, siger 61-årige Lars Petersen, der er direktør i og medejer af Nord Tech Industrisystemer i Odense, som i mange år var ejet og ledet af Henrik Nielsen.

Pengene fra de to skal konsolidere virksomheden, så den bliver i stand til at tage imod flere ordrer.

Før de nye investorer kom til, ejede de øvrige disse procentdele af aktierne: Bestyrelsesformand Torben Frigaard Rasmussen, Dalum (38,2 pct.), direktør og medstifter Finn Kirkegaard Christensen, København (15-20 pct.), medstifter Anders Geleff Martiny, Gudme (15-20 pct.), Allan Bülow, Odense (15-20 pct.), European Angels Fund, Luxembourg (10-15 pct.), bestyrelsesmedlem Kasper Guul Laursen (omkring fem procent).



## Reception

I anledning af min fødselsdag vil det glæde mig at se kunder og samarbejdspartnere samt venner af huset.

Vi sørger for lidt godt til ganen.

**TORSDAG D. 9. JUNI**

**KL. 13.00 - 16.00**

på firmaets adresse

Sivmosevænget 4, 5260 Odense S

Venlig hilsen

Claus Larsen